

ПРОГРАММА ПРОВЕДЕНИЯ ТРЕНИНГА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ИНЖИНИРИНГА»

Длительность обучения: 2 дня/16 ак. часов

Инжиниринговые проекты, связанные с модернизацией производства являются одними из наиболее комплексных и требуют применения профессиональных инструментов проектного менеджмента.

Ожидаемыми результатами успешной модернизации производства:

1. Сокращение циклов производства
2. Повышение качества продукции
3. Сокращение затрат на производство

Предложенная программа тренинга нацелена на подготовку Руководителей проектов модернизации производства.

В ходе программы будет рассмотрен сквозной кейс (проект модернизации), который участники будут использовать, чтобы разработать ключевые управленческие документы, а также отработать практические навыки для эффективного управления реальным проектом в собственных организациях.

ДЕНЬ 1.

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

ВВЕДЕНИЕ В УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

- Роль и место проектного управления в современном мире.
- Международные ассоциации и стандарты в управлении проектами.
- Основные причины проблем реализации крупных инжиниринговых проектов.

ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ПРОЕКТ, ПРОГРАММА, ПОРТФЕЛЬ.

- Отличие проекта от текущей-операционной деятельности.
- Проект, программа, портфель проектов. Проекты и программы как инструмент реализации стратегии компании.
- Жизненный цикл проекта инжиниринга.

СУБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

- Участники проекта и заинтересованные стороны. Основные роли и интересы.
- Заказчик, руководитель, куратор проекта: роль и основные функции.
- Принципы формирования организационной структуры проекта.
- Функциональная, проектная и матричная структуры. Достоинства и недостатки.

ПРОЦЕССЫ И ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

- **ДЕЛОВАЯ ИГРА:** *Управление проектом – основные шаги (здоровый смысл + рекомендации профессионалов).*
- Основные группы процессов управления проектом.
- Обзор основных функциональных областей управления проектами
- Использование процессной модели в управлении проектом.

ИНИЦИАЦИЯ ИНЖИНИРИНГОВОГО ПРОЕКТА. ПОДГОТОВКА ЭФФЕКТИВНОГО СТАРТА.

- Инициация проекта. Основные задачи и возможные трудности.
- Рекомендуемая структура Устава проекта.
- Цели, ограничения и допущения проекта.
- Критерии успеха проекта.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА:** *Разработка и согласование устава инженерингового проекта.*

ДЕНЬ 2.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОЕКТА

- Основные задачи планирования в проекте. Перечень разрабатываемых планов.
- Алгоритм разработки календарного плана.

СТРУКТУРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

- Иерархическая структура продукта проекта. Назначение и способ построения.
- Иерархическая структура работ проекта. Принципы разработки. Глубина детализации работ. Определение полноты декомпозиции.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА:** *Разработка иерархической структуры работ проекта.*

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

- Контрольные события в проекте.
- План проекта по вехам. Принципы определения и формулировки вех проекта.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА:** *Разработка плана проекта по вехам.*

КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ИНЖИНИРИНГОВОГО ПРОЕКТА

- Определение последовательности выполнения работ. Сетевая диаграмма проекта. Назначение и способы построения сетевой диаграммы.
- Оценка длительности работ в проекте. Основные методы оценки длительности и рекомендации по их практическому применению.
- Календарный план проекта как инструмент прогнозирования и своевременного принятия управленческих решений. Признаки грамотно разработанного календарного плана проекта.
- Оптимизация календарного плана проекта. Метод критического пути. Анализ временных резервов работ.
- Ресурсные конфликты и способы их разрешения.
- **ДЕМОНСТРАЦИЯ КЕЙСА** «Разработка и контроль календарного плана в системе Microsoft Office Project 2013»

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ИНЖИНИРИНГОВОГО ПРОЕКТА

- Определение риска. Риски и неопределенность. Процессы управления рисками. Дополнительные роли в проекте по управлению рисками.
- Методы и средства идентификации рисков. Формулировка последствий, причины риска и рискового события.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА:** *Идентификация рисков проекта.*
- Качественная оценка рисков. Определение последствий и вероятности риска. Матрица оценки степени воздействия риска. Экспертная оценка вероятности риска. Матрица вероятность\воздействие. «Карта» рисков.
- Разработка плана реагирования на риски. Методы реагирования: избегание, минимизация, передача, принятие рисков.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА:** *Разработка плана реагирования на риски*

КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА

- Процессы контроля проекта.
- Принципы построения системы контроля проекта. Контроль сроков, контроль стоимости и контроль содержания проекта. Сбор отчетной информации.
- Управление изменениями в проекте. Уровни принятия решений.
- Завершение проекта. Процессы завершения проекта. Подведение итогов и анализ результатов проекта. Итоговый отчет по проекту

ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ ДНЯ. ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ